



«ЗАТВЕРДЖЕНО»
Керівник футбольного клубу
Генеральний директор ФК «Карпати»
Русол Андрій Анатолійович
(підпис, печатка)

«20» лютого 2025 р.

СТРАТЕГІЯ
З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ
НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ

Преамбула

Футбол є одним з найдоступніших видів спорту. Він не потребує особливих умов, обладнання, його правила прості та зрозумілі. Саме це робить його доступним, а відповідно – масовим і популярним. У футбол можуть грати дорослі і діти. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Важливою складовою футбольного процесу є відчуття кожним належності до клубу.

Саме через ці причини, а також у зв'язку зі стратегічною важливістю сприяння сталого розвитку, клубом розроблено Стратегію з соціальної та екологічної стійкості відповідно до Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегію розроблено на період 2025-2028 років. Стратегія окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на підвищення інклюзивності та репрезентативності клубу. Стратегія також регламентує ініціативи, які мінімізують негативний екологічний вплив на довкілля.

Клуб реалізовуватиме ряд політик, які стосуються прав людини та захисту довкілля. Серед найважливіших аспектів, щодо яких клубом окреслено план дій в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з расизмом
- ✓ Захист та добробут дітей та юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища

Стратегія покликана системно підійти до реалізації вищевказаних напрямків, як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

Місія: спортивна квінтесенція Львова і Галичини.

Візія: «Карпати» - більше ніж футбол.

Цінності:

- ✓ Прозорість
- ✓ Чесність
- ✓ Фаховість

Глобальна ціль: Європейська Україна – спортивна, культурна, ментальна

Принципи:

- ✓ чесна гра
- ✓ повага до особистості
- ✓ дорогу молодим
- ✓ заангажованість

ЗМІСТ

1. Політики, що стосуються прав людини.....	ст. 4
1.1. Рівність та інклюзивність.....	ст. 5
1.2. Боротьба з расизмом.....	ст. 7
1.3. Захист та добробут дітей та юнаків.....	ст. 9
1.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей.....	ст. 10
2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища.....	ст. 11

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, який сприяє формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- ☐ Рівність та інклюзивність
- ☐ Боротьба з расизмом
- ☐ Захист та добробут дітей та юнаків
- ☐ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо прав людини.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити комфортне інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Принципи рівності та інклюзії в клубних документах – регламентах, програмах та інших документах	Переглянути регламенти, програми та інші документи, з огляду відповідності їх принципам рівності та інклюзії	Виконано	щорічно
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Збільшення кількості професіональних гравчинь в жіночій команді клубу	Щорічно на 10% більше професіональних гравчинь (порівняно з 2024 роком)	2030
	Збільшення кількості жінок на працевлаштованих в клубі, зокрема в менеджменті	на 5 % більше (порівняно з 2024 роком)	2030
Рівність щодо оплати праці	Рівна заробітна плата для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	2026

БОРОТЬБА З РАСИЗМОМ

Амбіція: жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Антидискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	2026
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді, їх батьків, уболівальників, включно з онлайн дискримінацією та онлайн-насильством	Виконано	2027
	Використання освітнього інструментарію УЄФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Охоплено Тренерів – 70% Батьків – 50% Гравців – 100%	2028
Моніторинг, звітування та застосування санкцій:	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів расизму	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створені	2028

вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти	Розслідувати всі ймовірні расистські інциденти на ґрунті расизму, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами.	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно
--	---	-----------------------------------	----------

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболі.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків.	Виконано та оновлено щорічно	2026
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	2027
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість тренерів, що охоплені навчанням – 70%	Постійно
		Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням – 70%	Постійно
		Кількість батьків, що охоплені навчанням – 50%	Постійно
	Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів, що пройшли навчання – 100%	Щорічно
	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість охоплених осіб – 50%	Щорічно
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цю політику розробляти у співпраці з офіцером по роботі із вболівальниками з інвалідністю

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Ціль ООН
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Створити умови /регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю (Спільно з центром Незламні).	Кількість залучених нових гравців з інвалідністю	Постійно	
Безбар'єрність <i>(стосується уболівальників з інвалідністю та осіб, які потребують безбар'єрного доступу)</i>	Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу.	Кількість уболівальників з інвалідністю (користувачів крісел колісних), які відвідали матч	Постійно	
	Облаштування інфраструктури клубу для уболівальників з інвалідністю	Облаштовано 5 туалетів для осіб на кріслах колісних	Виконано	
	Адаптація вебсайту клубу до вимог доступності	Виконано	2026	
Можливості для навчання	Проведення навчання для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, що пройшли навчання – 100%	Постійно	

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Футбольний клуб «**Карпати**» усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	Постійно
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу, промоція купівлі електронних квитків	Відсоток використання паперу в діяльності клубу	Постійно
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість соціальних ініціатив	Постійно
	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам Передача невикористаних продуктів кейтерингу задля потреб благодійних та соціальних проєктів Використання під час матчів і на тренуваннях одноразового посуду, який піддається переробці, організація транспортування.	Кількість комплектів, що використовуються повторно	Постійно

Клімат та адвокація Скорочення викиду парникових газів, які спричинені діяльністю клубу	Перехід на ЛЕД освітлення стадіону під час матчів, заміна всіх ламп в інфраструктурі клубу на енергоефективні	Виконано	2027
	Проводити інформаційні кампанії	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями – 100%	Постійно